

管理職 リーダー 対象

## モチベーションファクターを梃にした ボトムアップリーダーシップ実践演習

Zoom 実施

「一律の指示、命令が行き届かない」「現場のありのままの状況を把握できない」「前提条件が目まぐるしく変わり方針変更を余儀なくされる」「人の入れ替わりが激しくリーダーが育たない」…このような悩みが後を絶ちません。これらの課題は、価値観の多様化、情報の共有化、環境変化の加速、人材の流動化が急激に進む中、ボトムアップの巻き込み型リーダーシップを十全に発揮できていないことに大きな原因があります。トップダウンのマネジメントの効果が低下する今日、指示、命令に頼らない、相手の本音を引き出す質問による巻き込み型リーダーシップの必要性が格段に高まっています。

本プログラムでは、人それぞれで異なるモチベーションファクター(意欲を高める要素)を見極めて活用し、ボトムアップの巻き込み型リーダーシップの適性とプロセスを発揮し、巻き込み5質問によりメンバーの意欲と能動性を引き出す手法を演習します。

理屈と理論の解説を行わず、双方向演習を繰り返し、その場で動作と話法の発揮ができるようなるプログラムです。 1 on 1の基本プロセス、基本話法としてさまざまな企業の管理職、リーダーに活用され、その日から実践で活用できると評価されているこのプログラムに、ご参加いただければ幸いです。

	セッション	実現できること
1日目	モチベーション ファクター 実践力	・自分のモチベーションファクター(MF)を数値化できます ・相手のMFを日頃の言動から見極めることができるようになります ・相手のMFを組み込んだ話法を繰り出し、多様な相手を巻き込めるようになります ・自分と相手のMFを組み込んだ動機付けとプロセス設定ができるようになります
2日目 後半	ボトムアップ リーダーシップ 実践力	・ボトムアップの巻き込み型リーダーシップの適性を発揮できるようになります ・巻き込み型リーダーシップのプロセスを発揮できるようになります ・巻き込み5質問により、メンバーの意欲と能動性を引き出せるようになります ・MFを組み込んだ5質問により、巻き込み効果を高められるようになります

- 日時 1日目(前半):2024年9月25日(水)朝8時から10時 2日目(後半):10月16日(水)朝8時から10時
- 対象 モチベーションファクタープログラム未実施企業の管理職、リーダー級の方。1社2名迄。
- カメラとマイク常時オンのZoom双方向演習プログラムに、両日とも参加できる方
- 事後プログラム、測定プログラムに参加できる方
- 参加費 33,000円(教材、事後プログラム、測定プログラムの各費用、消費税を含む)
- 申込先 vamaguchi@motivation-factor.com
- 氏名、会社、所属、職位、メールアドレスをご記入の上、メールでお申し込み下さい。先着順受付です
- お申し込み後、初回実施日の1週間ほど前までに、Zoomリンク先と演習シートを送付させていただきます
- 持参物
- 自撮りロープレ演習がありますので録画・録音機能付のスマホをご用意ください
- 事後プログラム
- 演習スキルを実践活用した状況と質問をトレーナーへメール送付いただき、フィードバックさせていただきます
- 測定プログラム(演習成果数値測定結果の提供)
- 演習後、記入済演習シートを提出いただきます。演習で発揮されたスキル、成長性、能動性、迅速性、正確性、 理解力、実行力の個別データを提供し、個別のフィードバックミーティングを実施させていただきます

## トレーナー

モチベーションファクター株式会社 代表取締役 山口 博

国内外金融・IT・製造企業の人材開発部長、人事部長、 PwC/KPMGコンサルティング各ディレクターを経て現職。 横浜国立大学大学院非常勤講師「グローバルスタンダードの 次世代ビジネススキル」講座担当。

慶應義塾大学法学部卒業。日本ナレッジマネジメント学会会員

電話: 080-5040-6090

メール: <u>yamaguchi@motivataion-factor.com</u>

HP: https://motivation-factor.com/



