

CEO養成プログラム 個別演習

多様な顧客とメンバーを巻き込み 組織の生産性を向上させる 経営実践力向上 1on1 プログラム

Zoom
実施

「リーダーとして何をどう振る舞えばよいか実は自信がない」「理屈や理論はわかっているが実践発揮は難しい」「自身の状況やレベルに応じた個別訓練の機会を持ちたい」…さまざまな企業の役員や管理職からこうした相談をよく受けます。これらの課題を解消するためには、リーダーが発揮すべきスキルを分解し、元になるコアスキルを見極めて、そのコアスキルの発揮訓練を、理屈や理論の解説ではなく、演習と問答により高めていくことが最も効果があります。

このたび役員ならびに役員候補の管理職の方々を対象に、経営実践力の発揮レベルをさらに高めていただくために、ベースとなるコアスキルにフォーカスした1on1個別演習を実施させていただくこととしました。

個別演習するコアスキルは、（1）多様な顧客やメンバーのモチベーションを向上させるスキル、（2）組織全体のコミットメントレベルを高めるスキル、（3）相手の理解を促し双方向対話を加速させるコミュニケーションスキル、（4）トップダウンのみならずボトムアップのリーダーシップ話法を発揮するスキル、（5）一定時間内に確実に合意形成のためのファシリテーションスキル、（6）人的資本指標に基づき組織開発できるスキルにわたります。

1か月に1スキルずつ個別演習と演習スキルの実践活用を繰り返し、発揮力を着実に高め、定着させていただくことができます。トヨタグループ、パナソニックグループはじめ、わが国を代表する企業の経営者に対して20年来実施し、「その場で発揮できるようになり、その日から活用できる」と評価されているプログラムに参加いただければ幸いです

■ 個別演習プログラム

1回目	モチベーション	多様なメンバーと顧客の意欲を高める要素を見極めと活用による意欲向上スキル
2回目	コミットメント	意欲を高める要素を梃にした、メンバー間の優先順位基準一致度を高めるスキル
3回目	コミュニケーション	聞き手の理解を促し双方向対話を加速させて巻き込む説明構成・返答構成スキル
4回目	リーダーシップ	トップダウンとボトムアップ双方の効果を極大化するリーダーシップ発揮スキル
5回目	ファシリテーション	対話や会議で一定時間内の合意形成を実現する4質問ファシリテーションスキル
6回目	エンゲージメント	メンバーの能力発揮レベルを人的資本指標化しエンゲージメントを高めるスキル

■ 事前/事後/測定プログラム

事前プログラム	事前プログラム用書籍を読み感想と質問をメール送付しトレーナーからフィードバックを受けます
事後プログラム	各回後に演習スキルを実践活用した状況と質問を送付しトレーナーからフィードバックを受けます
測定プログラム	終了後、事前プログラム、個別演習プログラム、事後プログラムでの発揮レベルを数値提供します

■ 実施方法、参加申込など

スケジュール	月1回、各回60分の1on1演習講座を、6か月間で実施します。日時は1か月前迄に調整
実施方法	Zoom実施。カメラとマイク常時オンで、双方向演習と問答を実施
対象	役員、管理職の方
参加申込	お名前、企業、所属、職位、メールアドレス明記の上、メールでお申し込みください。先着順です
参加費	198,000円（教材費、事前/個別演習/事後/測定プログラム費用、消費税を含む）

■ トレーナー

■ 測定プログラム提供資料 ■ 事前プログラム用書籍

モチベーションファクター株式会社
代表取締役 山口 博

国内外金融・IT・製造企業の人材開発部長、人事部長、PwC/KPMGコンサルティング各ディレクターを経て現職。横浜国立大学大学院非常勤講師「グローバルスタンダードの次世代ビジネススキル」講座担当。慶應義塾大学法学部卒業

主な著書に「チームを動かすファシリテーションのドリル」「99%の人が気づいていないビジネス力アップの基本100」
電話: 080-5040-6090
メール: yamaguchi@motivataion-factor.com
HP: <http://motivataion-factor.com>

