

管理部門  
リーダー<sup>1</sup>  
メンバー  
対象

# モチベーションファクターを梃にした 管理部門ビジネスパートナー養成講座

他部門を巻き込むボトムアップリーダーシップ実践スキル

Zoom  
双方向  
演習

「多様なメンバーや部門それぞれへの対応の仕方がわからない」「同じことを説明しても、理解してくれる部門とそうでない部門がある」「そもそも話がはずまない」「管理部門として必要な伝達をしても、他部門を巻きこめない」「他部門との対話や会議で合意形成ができない」・・・さまざまなメンバーからの多様な他部門と接する管理部門のリーダーやメンバーから寄せられる、こうした相談が後を絶ちません。

これらの課題は、人や部門それぞれで異なるモチベーションファクター（意欲を高める要素）を活用するスキル、相手の好む説明話法、返答話法を繰り出して理解を促し対話を加速させるスキル、メンバーの意欲と能動性に働きかける巻き込み5質問、対話や会議で説得せずに異論や懸念を洗い上げ掘り下げて示唆する合意形成4質問のスキルを発揮することで、解決できるようになります。

本プログラムでは、モチベーションファクター実践力、説明返答実践力、巻き込み実践力、合意形成実践力を演習します。理屈や理論の解説ではなく、反復演習と問答により、その場で動作と話法で発揮できるようなる演習プログラムです。トヨタグループ企業をはじめ国内外のさまざまな企業の管理職、リーダー、メンバー向けプログラムとして活用され、その日から実践で活用できると評価されているこのプログラムを実施いただければ幸いです。

セッション		実現できること
<b>1日目</b> <b>2時間</b>	<b>モチベーション ファクター実践力</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>自分と相手のモチベーションファクター（MF）を見極めることができます</li> <li>他部門のMFを組み込んだ話法を繰り出し、多様な部門を巻き込めるようになります</li> <li>自部門と他部門のMFを組み込んだ動機付けとプロセス設定ができるようになります</li> </ul>
<b>2日目</b> <b>2時間</b>	<b>説明返答実践力</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>自分と相手の好む説明話法、返答話法を見極めることができます</li> <li>他部門の好みの説明話法を繰り出し、多様な部門の理解度を高められます</li> <li>他部門の好みの返答話法を繰り出し、双方向対話を展開できます</li> </ul>
<b>3日目</b> <b>2時間</b>	<b>巻き込み実践力</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>巻き込み型リーダーシップを実現する巻き込み5質問を繰り出せるようになります</li> <li>他部門のモチベーションファクターを組み込んだ5質問を展開できます</li> <li>トップダウンとボトムアップそれぞれの効果を極大化できます</li> </ul>
<b>4日目</b> <b>2時間</b>	<b>合意形成実践力</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>時間切れの会議や見せ掛けの会議に陥る状況を解消し、回避できます</li> <li>合意形成4質問のプロセスでファシリテーションができます</li> <li>1 on 1ならびに1対多数の会議で、一定時間内で合意形成できます</li> </ul>

- 対象** 管理部門の管理職を含むリーダー、メンバー。1企業単位での実施となります  
カメラとマイク常時オンのZoom双方向演習に全日参加でき、事後課題を完了できる方
- 日時** 1回2時間、2~4週間隔で4回実施。実施企業ご担当者と相談の上、調整させていただきます
- 参加費** 1人88,000円。各回事後フィードバック、全回終了後の演習成果数値測定結果提供、教材費、消費税含む
- 申込先** [yamaguchi@motivation-factor.com](mailto:yamaguchi@motivation-factor.com)
- 参加者の氏名、所属、職位、メールアドレスをご記入の上、メールでお申し込み下さい
- 持参物**  
・自撮りロープレ演習があるのでスマホと、自撮り録画確認用にスマホ用イヤホンをご用意ください
- 事後プログラム**  
・演習スキルを実践活用した状況と質問をトレーナーへメール送付いただき、フィードバックさせていただきます
- 演習成果数値測定結果の提供**  
・演習後、記入済演習シートを提出いただきます。演習で発揮されたスキル、成長性、能動性、迅速性、正確性、理解力、実行力の個別データを提供し、個別のフィードバックミーティングを実施させていただきます

## トレーナー

モチベーションファクター株式会社 代表取締役 山口 博

国内外金融・IT・製造企業の人材開発部長、人事部長、  
PwC/KPMGコンサルティング各ディレクターを経て現職。  
横浜国立大学大学院非常勤講師「グローバルスタンダードの  
次世代ビジネススキル」講座担当。

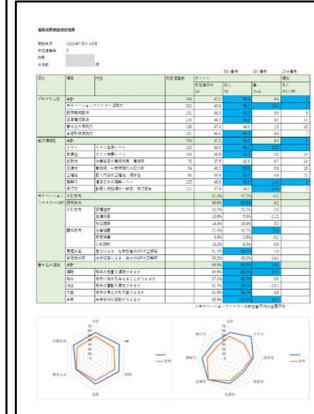
慶應義塾大学法学部卒業。日本ナレッジマネジメント学会会員

電話： 080-5040-6090

メール： [yamaguchi@motivation-factor.com](mailto:yamaguchi@motivation-factor.com)

HP： <https://motivation-factor.com/>

## 演習成果数値測定結果



## 参考書籍



リーダーの悩みを即座に解決する  
モチベーションファクター（意欲を高める要素）を梃にした  
動作と話法の発揮手法16種類

意欲を高める要素を梃にしたリーダーシップ

株式会社 経文社

